



## UNIVERSIDAD JUÁREZ AUTÓNOMA DE TABASCO DIVISIÓN ACADÉMICA DE CIENCIAS ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS



## PROYECTO INTEGRADOR

# UNIDAD 1 PRESUPUESTO GUBERNAMENTAL

DOCENTE: RICARDO MAGLIONI MONTALVO

## INTEGRANTES EQUIPO I



JESÚS DANIEL LÓPEZ CRUZ



KAREN IVETTE GARCÍA ÁLVAREZ



OSCAR YORAM OBREGÓN CABRERA



MARÍA JOSÉ GÓMEZ DAMIÁN



LUIS ANGEL GONZÁLEZ GARCÍA

## Introducción

El Instituto Estatal de las Mujeres de Tabasco constituye un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado, sectorizado a la Secretaría de Gobierno. Su creación obedece al compromiso institucional de garantizar el ejercicio pleno de los derechos humanos de las mujeres, así como de promover políticas públicas orientadas a la igualdad de género, la prevención y atención de la violencia, y la eliminación de toda forma de discriminación.

La presente exposición tiene como propósito dar a conocer los elementos fundamentales que integran al Instituto, los elementos de la organización y así los aspectos generales, necesarios para la realización del anteproyecto.



## Problematica

- En México, a pesar de los avances normativos y la existencia de instituciones como el INMUJERES, la desigualdad de género y la violencia hacia las mujeres siguen siendo problemas graves.
- Cada año, el instituto recibe presupuesto federal para atender estos temas, pero no siempre se logran los resultados esperados, debido a factores como:

Esta situación genera que las políticas públicas pierdan impacto y que los problemas sociales que afectan a las mujeres continúen vigentes.



¿En qué medida los subsidios y subvenciones asignados dentro del presupuesto de la Secretaría de las Mujeres contribuyen realmente al logro de los objetivos institucionales, o si solo perpetúan un gasto asistencial sin impacto estructural en la igualdad de género?



¿Qué factores impiden que el incremento presupuestal de 2025 se traduzca en resultados reales y medibles en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres?



¿Cómo podría rediseñarse la asignación y el seguimiento del presupuesto para garantizar mayor eficiencia, transparencia y orientación hacia políticas estructurales con impacto social sostenible?

## JUSTIFICACION

La justificación de este trabajo radica en la necesidad de evaluar si los recursos asignados al INMUJERES se utilizan de manera eficiente, transparente y con resultados reales, ya que un presupuesto mal planificado o mal ejecutado puede limitar el impacto de los programas sociales y afectar directamente a las mujeres beneficiarias.

Además, este proyecto ayuda a los estudiantes a relacionar los conocimientos teóricos del presupuesto gubernamental con un caso real, desarrollando habilidades para analizar, interpretar proponer mejoras en el uso del dinero público.





#### 1979

México ratifica la
CEDAW (Convención
sobre la Eliminación de
Todas las Formas de
Discriminación contra la
Mujer): Tratado
internacional que obliga
a los Estados a eliminar
la discriminación contra
las mujeres.

#### 1981

Año Internacional de la Mujer en México: Impulsa programas y campañas gubernamentales a favor de la equidad.

#### 1995

Conferencia Mundial
de la Mujer en Beijing:
 México firma
 compromisos
internacionales para
 crear mecanismos
nacionales de adelanto
 de las mujeres.

#### 2000

Transición democrática en México: Se abre espacio a nuevas demandas sociales, incluida la igualdad entre mujeres y hombres.



2



6



8



1

#### 1975

Conferencia Mundial sobre la Mujer en México (ONU): Primera conferencia internacional sobre la mujer, celebrada en la Ciudad de México, que colocó en la agenda pública la igualdad de género.



## 1980

3

Surgimiento de movimientos feministas en México: Creación de colectivos y organizaciones civiles que exigen derechos políticos, laborales y sociales para las mujeres.



#### 1990

Creación de instancias
de género en
dependencias públicas:
Se comienzan a
establecer unidades y
programas
especializados en la
promoción de la
igualdad.



#### 1998

Se impulsa en el
Congreso la propuesta
de crear un instituto
nacional: Iniciativas
legislativas para
consolidar una
institución encargada
de la política de género.



#### 2001

Publicación en el Diario
Oficial de la Federación:
El 12 de enero entra en
vigor la Ley del Instituto
Nacional de las Mujeres,
creando formalmente el
INMUJERES como
organismo
descentralizado.

## Misión

La misión del Instituto Estatal de las Mujeres (IEM) de Tabasco es coordinar la política estatal para lograr la igualdad sustantiva mujeres y hombres, entre institucionalizando la perspectiva de género en todas las acciones del estado para garantizar que las mujeres ejerzan plenamente sus derechos humanos. Esto se logra mediante la prevención de violencia, la atención víctimas, la capacitación con perspectiva de género y el empoderamiento social económico de las mujeres.

## Marco histórico

## Visión

La visión del Instituto Estatal de las Mujeres (IEM) de Tabasco es lograr la igualdad sustantiva, erradicar la violencia de género, y asegurar que las mujeres ejerzan plenamente sus derechos humanos en el estado. Esto implica coordinar la política estatal. institucionalizar transversalizar la perspectiva de género en todas las acciones del gobierno y de la sociedad para promover el desarrollo pleno de las mujeres y un estado con instituciones que escuchen y consideren a todas las voces en la administración pública.

## Marco conceptual

**Presupuesto:** plan financiero que estima los ingresos y gastos de una persona, empresa o gobierno durante un período determinado, con el objetivo de organizar, controlar y optimizar el uso de los recursos disponibles.

Cuenta Pública: informe oficial que presenta el gobierno o una entidad pública al final de un período (generalmente un año), donde se detallan los ingresos, gastos y resultados obtenidos en la administración de los recursos públicos. Su finalidad es rendir cuentas a la ciudadanía y a los órganos de control sobre el uso del dinero público.

**Perspectiva de género:** Herramienta analítica que permite identificar las desigualdades entre mujeres y hombres, considerando las construcciones sociales, culturales y económicas que las originan, con el fin de diseñar políticas que promuevan la equidad.

**Igualdad sustantiva:** Condición en la que mujeres y hombres acceden a los mismos derechos, oportunidades y resultados en todos los ámbitos de la vida pública y privada.

## Marco conceptual

**Empoderamiento de las mujeres:** Proceso mediante el cual las mujeres adquieren poder y control sobre sus propias vidas, accediendo a recursos, toma de decisiones y participación plena en la sociedad.

Violencia de género: Cualquier acción u omisión basada en el género que cause daño físico, psicológico, sexual o económico a las mujeres, limitando su libertad o derechos.

Política pública con enfoque de género: Conjunto de decisiones gubernamentales diseñadas con base en la identificación de desigualdades estructurales, que buscan garantizar la participación equitativa de las mujeres en todos los niveles del desarrollo.







## Marco teórico

El presupuesto es una herramienta fundamental de planeación y control financiero que permite estimar los ingresos y egresos de una organización o individuo durante un periodo determinado. Según Gitman y Zutter (2016), el presupuesto "es un plan financiero detallado que cuantifica los objetivos operativos y financieros de una organización para un periodo específico". Su correcta elaboración garantiza un uso eficiente de los recursos y facilita la toma de decisiones.

El proceso de elaboración de un presupuesto requiere seguir una serie de pasos sistemáticos que aseguran su coherencia y efectividad. De acuerdo con Ramírez Padilla (2019), los principales pasos para elaborar un presupuesto son los siguientes:

## 1. Definir los objetivos financieros:

Es fundamental establecer qué se busca lograr con el presupuesto, ya sea controlar gastos, incrementar ahorros, o planificar una inversión. Los objetivos deben ser específicos, medibles y alcanzables.

## 2. Recopilar información financiera:

Se deben reunir todos los datos sobre ingresos y gastos previos, así como las proyecciones futuras. Esto incluye sueldos, costos operativos, impuestos, ventas estimadas y cualquier otra fuente de ingreso o egreso.

## 3. Clasificar los ingresos y gastos:

Los ingresos pueden clasificarse como fijos o variables, al igual que los gastos. Esta clasificación facilita identificar áreas de ajuste o ahorro.

## Marco teórico

## 4. Estimar los ingresos:

Consiste en proyectar los ingresos esperados durante el periodo presupuestal, basándose en datos históricos o estimaciones de ventas, producción o salarios.

## 6. Analizar y equilibrar el presupuesto:

Se debe comparar el total de ingresos con los gastos proyectados. Si los gastos superan a los ingresos, será necesario realizar ajustes para mantener el equilibrio financiero.

## 5. Determinar los gastos:

En este paso se calculan los gastos necesarios para alcanzar los objetivos. Incluye costos fijos (como renta y servicios) y costos variables (como materia prima o comisiones).

## 7. Aprobación e implementación:

Una vez revisado, el presupuesto debe ser aprobado por la dirección o la persona responsable y posteriormente puesto en práctica.

### 8. Control y evaluación:

Finalmente, se deben comparar los resultados reales con lo presupuestado, para detectar desviaciones y realizar correcciones oportunas. Este seguimiento garantiza una adecuada gestión financiera (Horngren et al., 2018).

## Posibles soluciones



Los subsidios y subvenciones asignados dentro del presupuesto de la Secretaría de las Mujeres



Se propone dirigir los recursos a proyectos con impacto social comprobado, promover la transparencia y la rendición de cuentas, evaluar los resultados mediante indicadores de impacto e impulsar la participación e innovación social con la colaboración de diversas organizaciones y comunidades.

## 2

## Factores que impiden que el incremento presupuestal de 2025

Para solucionarlo, se propone diseñar sistemas de evaluación con indicadores de desempeño, capacitar al personal en presupuestación con perspectiva de género, fortalecer la coordinación entre instituciones y mejorar la eficiencia y control del gasto mediante auditorías y herramientas de seguimiento en tiempo real.



## Rediseñarse la asignación y el seguimiento del presupuesto

Se propone transformar el presupuesto de la Secretaría de las Mujeres en una herramienta eficaz de cambio social mediante un enfoque basado en resultados, seguimiento transparente, participación ciudadana y mayor inversión en políticas que promuevan la igualdad y prevengan la violencia.

## Análisis de la problemática

El presupuesto de la Secretaría de las Mujeres enfrenta importantes desafíos relacionados con su eficacia e impacto real en la reducción de las brechas de género. Aunque los subsidios y subvenciones asignados buscan promover la igualdad, con frecuencia se concentran en programas asistenciales que generan dependencia y no abordan las causas estructurales de la desigualdad. Esto ha limitado el alcance de las políticas públicas y ha reducido la efectividad del gasto. A pesar del incremento presupuestal aprobado para 2025, los resultados continúan siendo poco tangibles debido a la falta de planeación estratégica, la ausencia de indicadores de desempeño, la débil coordinación interinstitucional y la escasa capacitación del personal en gestión con perspectiva de género.

Ante esta situación, se propone reorientar los recursos hacia proyectos con evidencia comprobada de impacto y sostenibilidad, e implementar un presupuesto basado en resultados que vincule la asignación de recursos al cumplimiento de metas específicas y medibles. Asimismo, es necesario fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas mediante sistemas digitales de seguimiento, auditorías externas y mecanismos de evaluación periódica que permitan medir los avances de manera objetiva. Del mismo modo, resulta fundamental promover la coordinación entre instituciones y capacitar al personal administrativo y técnico en presupuestación con enfoque de género, asegurando la eficiencia y coherencia en la aplicación de los recursos.

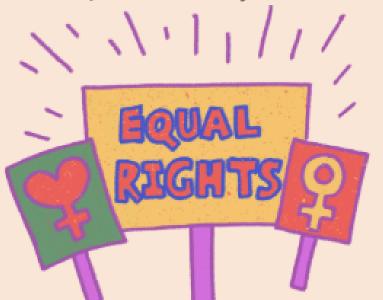
Finalmente, se destaca la importancia de fomentar la participación ciudadana en la definición de prioridades presupuestales, garantizando que los fondos respondan a las necesidades reales de las mujeres y contribuyan al logro de la igualdad sustantiva. En conjunto, estas acciones permitirían transformar el presupuesto de la Secretaría de las Mujeres en una verdadera herramienta

de cambio social, orientada a políticas estructurales con impacto sostenible y duradero en la vida de las mujeres.

### Conclusión

El análisis del presupuesto de la Secretaría de las Mujeres evidencia que, aunque se han realizado avances importantes en la asignación de recursos, persisten deficiencias estructurales que limitan su impacto real en la igualdad de género. La orientación asistencial del gasto, la falta de indicadores de desempeño y la débil rendición de cuentas impiden que el presupuesto funcione como una herramienta transformadora. Para revertir esta situación, resulta indispensable rediseñar la planeación y el seguimiento presupuestal bajo un enfoque de eficiencia, transparencia y resultados medibles, que garantice que cada peso invertido contribuya efectivamente al cumplimiento de los objetivos institucionales. Asimismo, es fundamental fortalecer los mecanismos de evaluación, participación ciudadana y coordinación interinstitucional, con el fin de consolidar políticas públicas sostenibles que incidan en las causas estructurales de la desigualdad.

En conclusión, solo mediante una gestión presupuestaria estratégica, basada en evidencia y orientada al impacto social, la Secretaria de las Mujeres podrá transformar los recursos públicos en verdaderos instrumentos de equidad, justicia y desarrollo para todas las mujeres en México.





#### DIVISIÓN ACADÉMICA DE CIENCIAS ECONÓMICO **ADMINISTRATIVAS**

#### PROYECTO:

Instituto Nacional de las Mujeres "Presupuesto con rostro de mujer: hacia una gestión pública efectiva y con perspectiva de género"









KAREN IVETTE GARCÍA ALVAREZ







MARÍA JOSÉ GÓMEZ DAMIÁN

LUIS ANGEL GONZÁLEZ

NUMERO DE EQUIPO Equipo 1

PROFESOR Ricardo Maglioni Montalvo

ASIGNATURA Presupuesto gubernamental



## Proyecto integrador

"Presupuesto con rostro de mujer: hacia una gestión pública efectiva y con perspectiva de género"



El análisis del presupuesto asignado a la Secretaría de las Mujeres evidencia diversas problemáticas relacionadas con su distribución, orientación y efectividad.



## Rediseñarse la asignación y el seguimiento del presupuesto



El rediseño presupuestal debe centrarse en transformar al presupuesto de la Secretaria de las Mujeres en una verdadera herramienta de cambio social. Actualmente, la falta de planeación estratégica y de mecanismos de evaluación límita su eficacia. Es necesario orientar los recursos hacia políticas estructurales que impulsen la igualdad sustantiva y eliminen brechas de género en el mediano y largo plazo.

#### Soluciones

Implementar un presupuesto basado en resultados, donde la asignación de recursos esté vinculada al cumplimiento de metas especificas y medibles.



presupuestales, garantizando que los fondos respondan a necesidades





Desarrollar un sistema de seguimiento digital y transparente, que permita conocer en tiempo real el uso de los recursos y sus avances.



Destinar mayores recursos a políticas estructurales, como educación con perspectiva de género, acceso a empleo digno y programas de prevención de la violencia.

## Factores que impiden que el incremento presupuestal de 2025

A pesar del incremento presupuestal aprobado en 2025, persisten limitaciones en la planeación, ejecución y seguimiento del gasto. Entre los factores principales destacan la falta de indicadores de desempeño, la débil coordinación interinstitucional, la escasa capacitación del personal en gestión con perspectiva de género y la orientación asistencial de varios programas. Esto provoca que los recursos no generen resultados tangibles ni un impacto social duradero.

#### Soluciones

Diseñar un sistema de evaluación con indicadores de desempeño, que mida avances y resultados en términos de igualdad de género.



Capacitar al personal administrativo y técnico en planeación y presupuestación con enfoque de resultados y perspectiva de género.



Fortalecer la coordinación interinstitucional, asegurando que las políticas de género se articulen con sectores clave como educación, salud y seguridad.



Promover la eficiencia y el control del gasto, mediante auditorias externas, plataformas de transparencia y seguimiento en tiempo real.



Los subsidios y subvenciones asignados dentro del presupuesto de la Secretaría de las Mujeres

Los subsidios y subvenciones son herramientas potencialmente transformadoras, pero en la práctica, su uso ha tendido a centrarse en apoyos de carácter asistencial, con resultados poco sostenibles y sin una evaluación de impacto de género.



#### Soluciones

Reorientar los subsidios y subvenciones hacia proyectos con evidencia comprobada de impacto social y sostenibilidad, como el empoderamiento económico de las mujeres y la prevención de la violencia.



Fortalecer la transparencia y rendición de cuentas, mediante la publicación de los montos, beneficiarios y resultados obtenidos con cada apoyo.



impacto y evaluación
periódica, que permitan
medir los resultados de cada
subsidio con base en su
contribución a los objetivos
institucionales.



participación social, involucrando a organizaciones civiles, académicas y comunidades locales en el diseño y ejecución de los programas financiados.



## Conclusión

En conclusión, es fundamental mejorar la planeación, ejecución y evaluación del presupuesto con enfoque de género, garantizando que los recursos se destinen a proyectos con impacto social real y sostenible. Para lograrlo, se requiere fortalecer la transparencia, la rendición de cuentas y la coordinación institucional, además de fomentar la participación ciudadana y la innovación social. Solo así será posible asegurar que el gasto público contribuya efectivamente a la igualdad de género, al desarrollo sostenible y a la reducción de brechas sociales.

## Recomendaciones

Se recomienda fortalecer la planeación estratégica con enfoque de género, garantizando que los recursos se asignen a programas con impacto comprobable en la reducción de brechas de desigualdad. Asimismo, es fundamental implementar sistemas de evaluación y seguimiento que midan los resultados de manera periódica, transparente y basada en evidencia. Resulta prioritario capacitar al personal administrativo y técnico en presupuestación con perspectiva de género y enfoque en resultados, promoviendo una gestión pública más eficiente e inclusiva. De igual forma, se sugiere fomentar la participación ciudadana y la colaboración interinstitucional para alinear políticas públicas y optimizar el uso de los recursos disponibles. Es indispensable promover la transparencia y la rendición de cuentas mediante la publicación de información clara y accesible sobre los montos asignados, los beneficiarios y los avances alcanzados. Finalmente, se plantea destinar mayores recursos a políticas estructurales, especialmente aquellas orientadas a impulsar la igualdad, el acceso al empleo digno y la prevención de la violencia.

# Anexos

#### PROVECTO INTEGRADOR

PLANEACIÓN ESTRATEGICA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO INTEGRADOR											
		TEMATICA DE INVESTIGACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL TEMA	FECHA DE	EJECUSIÓN	TIEMPO					
FASES	No.			INICIAL	FINAL	ESTIMADO	ESTATUS	OBSERVACIÓN			
PREPARACIÓN	1	Identificación y elección de la empresa con la problemática	Selección del Instituto Nacional de las Mujeres como ente público a analizar	18/08/2025	22/08/2025	Una semana	concluido	Se determino la empresa para el desarrollo de la investigación, considerando los tiempos y la infomarción alcance.			
	2	Planteamiento claro de la identificación de la problemática	Detección de problemas en la asignación y uso del presupuesto con perspectiva de género	25/08/2025	29/08/2025	Una semana	concluiso	Se determino la problemática detectada en la empresa, la cual se describe claramente con los integrantes del grupo de investigación.			
	3	propuesta de la posible solución	Propuesta de mejorar la distribución de recursos y diseñar indicadores más claros	01/09/2025	05/09/2025	Una semana	concluido	Se determino la posible solución en la cual se realizo una lluvia de ideas de las propuestas para llevar acabo en lo referente a la posible solución.			
	A	Conoce tu empresa (Antecedentes Historicos) : Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metas, estructura organica	evolución del INMUJERES,	08/09/2025	12/09/2025	Una semana	Concluido	Se determino los antecedentes hisotricos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio			
DESARROLLO	5	Elaboración del Marco Referencial: Antecedentes	Investigación sobre la evolución del presupuesto del INMUJERES y programas asociados	22/09/2025		Una semana	Concluido	Se investigo todo el antedente de la empresa, considerando su evlución como empresa.			
	6	Elaboración del Marco Referencial: Marco Teorico y Marco Conceptual	Construcción de un marco sobre presupuesto gubernamental, género y rendición de cuentas	29/09/2025		Tres semanas	Concluido	Se investigara y analizará la Información			
	7	Planteamiento en la elaboración de la Guía o Cripticos en una serie de pasos propuestos para su desarrollo	Diseño de los pasos a seguir para optimizar recursos e indicadore	20/10/2025	31/10/2025	Dos semana		Se desarrollara la propusta de los pasos aseguir par dar la posible solución a la problemática planteada.			
	8	Presentación de la posibile solución con la evidencia de la propuesta de una Guía o Cripticos en donde se establescan los pasos aseguir para su desarrollo	escrita con criterios claros	03/11/2025	07/11/2025	una Semana		Se desarrollara la propuesta para la elaboración paso a paso de la posible solución en donde considere os criterios y herramientas para poder realzarlo			
	9	Conclusión de la Guía para elaboración del proyecto integrador, con el fin de recabar los puntos clave para considerar en el	Integración de puntos clave del análisis y propuesta final	10/11/2025		Una semana		Finalización de la Guía de elabroación del proyecto integradro e iniciode la conformación de la presentación del proyecto.			
сомимісяском	10	Presentación previa de la Diapositiva del proyecto integrador	Elaboración de diapositivas para presentación en clase	17/11/2025	21/11/2025	Una semana		Se prepara la presentación previa del proyecto integrador			
	11	Preparación del Video	Grabación y edición de un video de exposición del proyecto	24/11/2025	28/11/2025	Una semana		Se programara la elaboración del video para la integración del proyecto			
0	12	Presentación del Video	Presentación oficial del proyecto final	01/12/2025	05/12/2025	Una semana		Se presentara para su conocmiento			

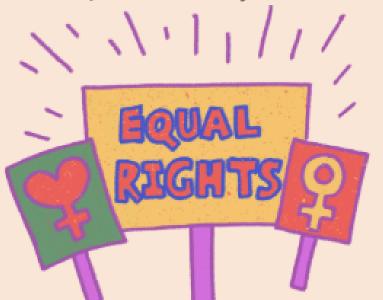
## PLAN DE ACCIÓN

PLAN DE ACCION										
		ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DEL TEMA	FECHA DE I	EJECUSIÓN					
FASES	No.		DE INVESTIGACIÓN	INICIAL	FINAL	DURACIÓN	RESPONSABLE	ESTATUS	OBSERVACIÓN	
PREPARACIÓN		Identificación y elección de la	Selección del Instituto						Se determino la empresa para el	
		empresa con la problemática	Nacional de las Mujeres						desarrollo de la investigación,	
			como ente público a						considerando los tiempos y la	
	1		analizar	18/08/2025	22/08/2025	Una semana	Todo el equipo	concluido	infomarción alcance.	
		Planteamiento claro de la identificación de la problemática y posible solución	Detección de problemas en						Se determino la problemática	
			la asignación y uso del						detectada en la empresa, la cual se	
			presupuesto con						describe claramente con los	
			perspectiva de género						integrantes del grupo de	
	2		perspective de genero	25/08/2025	05/09/2025	Dos semana	KAREN IVETTE	concluido	investigación.	
		Conoce tu empresa (Antecedentes /	Análisis del origen v						Se determino los antecedentes	
		Historicos) : Actividad o Giro,							hisotricos de la empresa para	
		Visión, Misión, Objetivos, metas,							conocer bien el objeto de estudio	
			prioritarios							
	3	<u> </u>	"	08/09/2025	12/09/2025	Una semana	MARIA	Concluido		
		i Flaboracion del Marco Keterencial:	Investigación sobre la						Se investigo todo el antedente de la	
		Marco Conceptual	evolución del presupuesto						empresa, considerando su evlución	
9			del INMUJERES y	22/00/2025	17/10/2020		11116		como empresa.	
	4		progra mas asociados	22/03/2023	1//10/2025	cuatro semana	LUIS	concluido		
DESARROLLO		D							5- d	
3		Presentación de la posibile							Se desarrollara la propuesta para la	
DES		solución con la evidencia de la							elaboración paso a paso de la posible	
		propuesta de una Guía o Cripticos							solución en donde considere os	
		en donde se establescan los pasos aseguir para su desarrollo	ue mejora presupuestar						criterios y herramientas para poder realzarlo	
		aseguir para su desarrono							TealZallo	
	5			20/10/2025	14/11/2025	cuatro Semana	DANIEL	concluido		
Š		Presentación previa de la							Se prepara la presentación previa del	
COMUNICACIÓN		Diapositiva del proyecto integrador							proyecto integrador	
		para postriormente elaborar el	Elaboración de diapositivas							
		video de la presentción del	para presentación en clase							
		proyecto								
	6			17/11/2025	05/12/2025	Tres Semana	OSCAR			

### Conclusión

El análisis del presupuesto de la Secretaría de las Mujeres evidencia que, aunque se han realizado avances importantes en la asignación de recursos, persisten deficiencias estructurales que limitan su impacto real en la igualdad de género. La orientación asistencial del gasto, la falta de indicadores de desempeño y la débil rendición de cuentas impiden que el presupuesto funcione como una herramienta transformadora. Para revertir esta situación, resulta indispensable rediseñar la planeación y el seguimiento presupuestal bajo un enfoque de eficiencia, transparencia y resultados medibles, que garantice que cada peso invertido contribuya efectivamente al cumplimiento de los objetivos institucionales. Asimismo, es fundamental fortalecer los mecanismos de evaluación, participación ciudadana y coordinación interinstitucional, con el fin de consolidar políticas públicas sostenibles que incidan en las causas estructurales de la desigualdad.

En conclusión, solo mediante una gestión presupuestaria estratégica, basada en evidencia y orientada al impacto social, la Secretaria de las Mujeres podrá transformar los recursos públicos en verdaderos instrumentos de equidad, justicia y desarrollo para todas las mujeres en México.





#### DIVISIÓN ACADÉMICA DE CIENCIAS ECONÓMICO **ADMINISTRATIVAS**

#### PROYECTO:

Instituto Nacional de las Mujeres "Presupuesto con rostro de mujer: hacia una gestión pública efectiva y con perspectiva de género"









KAREN IVETTE GARCÍA ALVAREZ







MARÍA JOSÉ GÓMEZ DAMIÁN

LUIS ANGEL GONZÁLEZ

NUMERO DE EQUIPO Equipo 1

PROFESOR Ricardo Maglioni Montalvo

ASIGNATURA Presupuesto gubernamental



## Proyecto integrador

"Presupuesto con rostro de mujer: hacia una gestión pública efectiva y con perspectiva de género"



El análisis del presupuesto asignado a la Secretaría de las Mujeres evidencia diversas problemáticas relacionadas con su distribución, orientación y efectividad.



## Rediseñarse la asignación y el seguimiento del presupuesto



El rediseño presupuestal debe centrarse en transformar al presupuesto de la Secretaria de las Mujeres en una verdadera herramienta de cambio social. Actualmente, la falta de planeación estratégica y de mecanismos de evaluación límita su eficacia. Es necesario orientar los recursos hacia políticas estructurales que impulsen la igualdad sustantiva y eliminen brechas de género en el mediano y largo plazo.

#### Soluciones

Implementar un presupuesto basado en resultados, donde la asignación de recursos esté vinculada al cumplimiento de metas especificas y medibles.



definición de prioridades presupuestales, garantizando que los fondos respondan a necesidades





Desarrollar un sistema de seguimiento digital y transparente, que permita conocer en tiempo real el uso de los recursos y sus avances.



Destinar mayores recursos a políticas estructurales, como educación con perspectiva de género, acceso a empleo digno y programas de prevención de la violencia.

## Factores que impiden que el incremento presupuestal de 2025

A pesar del incremento presupuestal aprobado en 2025, persisten limitaciones en la planeación, ejecución y seguimiento del gasto. Entre los factores principales destacan la falta de indicadores de desempeño, la débil coordinación interinstitucional, la escasa capacitación del personal en gestión con perspectiva de género y la orientación asistencial de varios programas. Esto provoca que los recursos no generen resultados tangibles ni un impacto social duradero.

#### Soluciones

Diseñar un sistema de evaluación con indicadores de desempeño, que mida avances y resultados en términos de igualdad de género.



Capacitar al personal administrativo y técnico en planeación y presupuestación con enfoque de resultados y perspectiva de género.



Fortalecer la coordinación interinstitucional, asegurando que las políticas de género se articulen con sectores clave como educación, salud y seguridad.



Promover la eficiencia y el control del gasto, mediante auditorias externas, plataformas de transparencia y seguimiento en tiempo real.



Los subsidios y subvenciones asignados dentro del presupuesto de la Secretaría de las Mujeres

Los subsidios y subvenciones son herramientas potencialmente transformadoras, pero en la práctica, su uso ha tendido a centrarse en apoyos de carácter asistencial, con resultados poco sostenibles y sin una evaluación de impacto de género.



#### Soluciones

Reorientar los subsidios y subvenciones hacia proyectos con evidencia comprobada de impacto social y sostenibilidad, como el empoderamiento económico de las mujeres y la prevención de la violencia.



Fortalecer la transparencia y rendición de cuentas, mediante la publicación de los montos, beneficiarios y resultados obtenidos con cada apoyo.



Establecer indicadores de impacto y evaluación periódica, que permitan medir los resultados de cada subsidio con base en su contribución a los objetivos institucionales.



participación social, involucrando a organizaciones civiles, académicas y comunidades locales en el diseño y ejecución de los programas financiados.



# MUCHAS ERACIAS